



RENCONTRE

LA RÉFÉRENCE SEGHERS

EXPERTE DE LA PHILANTHROPIE ET DE L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL, VIRGINIE SEGHERS CONSEILLE DES ENTREPRISES FRANÇAISES ET INTERNATIONALES DEPUIS PRÈS DE VINGT ANS. EN CE DÉBUT D'ANNÉE, ELLE VIENT DE LANCER, AVEC GENEVIÈVE FERONE CREUZET, LA SOCIÉTÉ DE CONSEIL PROPHIL

De la philanthropie à la française, Virginie Seghers n'est pas loin d'être aujourd'hui l'un des visages les plus familiers. Parce qu'incantable à bien des égards, l'experte cultive un nom qui résonne pour beaucoup comme un renom. Vingt années, déjà, qu'elle défriche, éclaire, accompagne et partage sur ses thématiques de prédilection que sont les Fondations, le mécénat et l'entrepreneuriat social.

La référence a pris corps dans le terreau familial qu'elle définit en trois mots forts : « littérature, engagement et résistance ». C'est au côté de son grand éditeur de père, Pierre Seghers, personnalité éclairante, durablement marquée par la guerre qu'elle se construit une volonté certaine et se fixe un cap : celui de servir l'intérêt général, sans renoncer à l'entreprise, ni à la poésie de la vie. Bon sang ne saurait mentir...

Des Etats-Unis qu'elle découvre au MBA de l'Université de Berkeley, la diplômée d'HEC va revenir avec un engagement fort : se consacrer à favoriser les synergies entre les initiatives privées et le bien commun. « Lors de mon séjour en Californie, j'ai réellement été choquée, en creux, de découvrir que ni la responsabilité sociale des entreprises, ni l'économie du don n'étaient, à cette époque, enseignés dans les grandes écoles de commerce en France... ».

Son master de gestion des institutions culturelles de Dauphiné sera le tremplin de sa vocation en devenir.

UN RÔLE MAJEUR

En 1993, une rencontre en particulier va dévoiler la propension naturelle de la jeune femme qui tutoie l'empathie. « A la fin d'un cours où nous recevions Jacques Rigaud, alors président de RTL et d'Admical, je suis allée le trouver pour lui demander un entretien. Il me l'accorda à RTL, nous restâmes plus d'une heure à parler côte à côte, et il me proposa immédiatement de rejoindre Admical » dont Virginie Seghers fut adjointe au directeur avant d'en devenir la jeune directrice. « J'étais son apprentie, il y avait tant à faire ! Jacques Rigaud fut pour moi bien plus qu'un patron, une figure paternelle. »

De 1994 à 2002 à la tête d'Admical et de 1999 à 2002 à la direction du réseau européen du CEREC, Virginie Seghers va jouer un rôle majeur dans l'évolution du cadre juridique et

fiscal du mécénat en France avant de voler de ses propres ailes au sein de son cabinet de conseil. Elle participera notamment, et de façon très étroite, à la élaboration de la « loi Aillagon » en 2003.

A la même époque, et pour remédier aux manquements relevés à son retour des Etats-Unis, elle sera la première à enseigner la responsabilité sociale des entreprises à Science Po en 2002 et à l'Ecole Supérieure de Commerce de Paris en 2003 avant d'intervenir à HEC et Paris-Dauphiné. Quelques années, plus tard, elle crée le premier cours sur l'Entrepreneuriat Social à Sciences-Po, quelle anime toujours. Administratrice de plusieurs Fondations françaises et internationales, notamment co-fondatrice du Mouves, administratrice du Fonds Ashoka France/Belgique/Suisse et experte pour le Comptoir de l'Innovation du Groupe SOS, Virginie Seghers se révèle dès lors un acteur incontournable d'une nouvelle philanthropie qui s'ouvre alors vers l'extérieur.

Un rapport qui lui est commandé par la Caisse des Dépôts sur le développement de l'entrepreneuriat social en France qui deviendra « le guide de l'entrepreneur social » (2003) avant que les Editions Autrement d'Henri Dougier n'éditent, sous sa plume, trois ouvrages dont le dernier « La nouvelle philanthropie : réinvente-t-elle un capitalisme solidaire ? » date de 2009.

Virginie Seghers, qui privilégie le savoir-faire par rapport au faire-savoir, sera la plus jeune femme élevée au grade d'Officier des Arts et Lettres en 2012, pour sa contribution à l'essor de la philanthropie en France, « une surprise, qui fut surtout pour moi l'occasion de remercier tous ceux qui me font confiance ».

A l'automne 2013 Virginie Seghers s'associe à Geneviève Ferone-Creuzet, pionnière de la notation extra-financière et spécialiste de l'économie responsable, pour créer « Prophil », société de conseil en stratégie qui accompagne les entreprises et les particuliers à toutes les étapes de leurs engagements à finalité sociale, du don à l'investissement. Du sur-mesure, qui allie la réflexion à l'action. Une synergie que Virginie Seghers n'a pas fini d'explorer, au service d'une économie plus altruiste.





«...A LA FIN D'UN COURS OÙ NOUS RECEVIONS JACQUES RIGAUD, ALORS PRÉSIDENT DE RTL ET D'ADMICAL, JE SUIS ALLÉE LE TROUVER POUR LUI DEMANDER UN ENTRETIEN. IL ME L'ACCORDA À RTL, NOUS RESTÂMES PLUS D'UNE HEURE À PARLER CÔTE À CÔTE, ET IL ME PROPOSA IMMÉDIATEMENT DE REJOINDRE ADMICAL...»

© Prophil