

IMPACT INVESTING TOUR

2019

LYON

LIVRET DES FINANCEURS

Pour une culture commune
de l'impact investing



Un programme organisé par:



Grands partenaires :



GRANDLYON
la métropole

Partenaires de l'étape :

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

laNef
finance éthique



EDITO

Les acteurs de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) représentent 10% des entreprises de la Métropole et 12,5% des emplois, soit plus de 65 000 salariés. En près de 10 ans, l'emploi dans l'ESS a progressé de 23%, contre 3% pour l'emploi salarié total sur notre territoire.

L'ESS et l'innovation sociale s'inscrivent au croisement des politiques publiques de la Métropole et participent à leurs objectifs en conjuguant développement économique, solidarités, lutte contre les exclusions et réponses aux problématiques environnementales. L'ESS promeut un modèle de développement "inclusif" qui crée des emplois non délocalisables et produit du lien social.

Au regard de ces défis et en lien avec ses compétences, la Métropole a souhaité renforcer les capacités de son territoire notamment avec la création d'une fondation de soutien aux projets d'innovation sociale. Ce nouvel outil s'inscrit en complémentarité des dispositifs existants portés par des acteurs historiques du financement à impact. Cette fondation, initiée avec la Banque des Territoires et la Caisse d'Épargne, a pour objectif de venir répondre aux difficultés de financement rencontrées par les entrepreneurs en phase création ou de changement d'échelle.

Par ailleurs, la multiplication et les volumes échangés sur les plateformes de financement participatif témoignent de l'intérêt grandissant de la population pour les projets répondant aux enjeux environnementaux et sociétaux.

L'Impact Investing Day réunit des partenaires tels que le MOUVES, la Banque des Territoires, le réseau France Active ou encore la Nef qui œuvrent depuis de nombreuses années au développement de l'ESS et de l'innovation sociale. Cet événement est l'occasion d'outiller les porteurs de projets pour leur permettre de développer leurs connaissances en matière de financement de projets à impact social. Il vient compléter l'ensemble des dispositifs existants à l'échelle de notre territoire, au service d'un développement solidaire, inclusif et durable.

Sarah Peillon
Conseillère déléguée
à l'économie sociale et solidaire et à l'innovation sociale de la
Métropole de Lyon

SOMMAIRE

LIVRET DES FINANCEURS & EXPERTS

- | | | |
|------------|---|-----------|
| 01. | LA STRUCTURE ORGANISATRICE | 03 |
| 02. | GRANDS PARTENAIRES | 05 |
| 03. | PARTENAIRES EXPERTS | 07 |
| 04. | CROWDFUNDING | 11 |
| 05. | FONDATIONS | 16 |
| 06. | FONDS PUBLICS | 19 |
| 07. | FINANCEMENT BANCAIRE & SOLIDAIRE | 23 |
| 08. | INVESTISSEMENT SOLIDAIRE | 30 |

01.

LA STRUCTURE

ORGANISATRICE

LE MOUVEMENT DES ENTREPRENEURS SOCIAUX



Le Mouves : 1er réseau d'entrepreneurs sociaux en France

Le Mouvement des entrepreneurs sociaux est un réseau militant qui fédère et représente les dirigeants d'entreprises sociales partout en France. Ces entrepreneurs se retrouvent au sein du Mouves autour d'une vision commune : placer l'efficacité économique au service de l'intérêt général. Ils dirigent des entreprises de tailles très variées et évoluent sur des tous types de secteurs (économie circulaire, santé, lutte contre les exclusions, numérique, etc). Leurs entreprises respectent 4 fondamentaux :

- Une finalité sociale et/ou environnementale
- Une gouvernance participative impliquant ses parties prenantes (salariés et bénéficiaires)
- Une lucrativité limitée (échelle des rémunérations, réinvestissement de la majorité des bénéfices)
- Un projet économique viable pour avoir les moyens de faire grandir leur projet

DEUX MISSIONS



MOBILISER
LA SOCIÉTÉ



FAIRE PROGRESSER
LES ENTREPRENEURS
SOCIAUX

CHIFFRES CLES

800

adhérents

10

Communautés
régionales

150

rencontres/an

6

programmes

Le Mouves compte 800 adhérents. Parmi eux des entrepreneurs sociaux reconnus par leurs pairs :

André Dupon (Vitamine T)
Jean-Marc Borello (Groupe SOS)
Christophe Itier (Sauvegarde du Nord)
Eric Pliez (Aurore)
Frédéric Bardeau (Simplon.co)
Jonathan Jérémiasz (ONG Conseil,
Comme les autres...),

Anne Charpy (VoisinMalin)
Florence Gilbert (Wimoov)
Thibaut Guilluy (Ares)
Chantal Mainguené (Môm'artre)
Pierre-Emmanuel Grange (Microdon)
Stéphanie Goujon (Agence du Don en
nature)

CONTACT

contact@mouves.org - 01 40 38 67 55
204 rue de Crimée, 75019 Paris
occitanie@mouves.org

02. GRAND

—
—
PARTENAIRE



La Banque des Territoires, partenaire historique de l'économie sociale et solidaire, entend porter à un niveau supérieur son investissement dans ce secteur désormais reconnu et y associer d'autres investisseurs privés. Accompagner ce mode d'entreprendre et de développement économique, en lui allouant les ressources indispensables à la réalisation de son potentiel de création d'activités et d'emplois non délocalisables dans les territoires, s'inscrit dans sa mission d'intérêt général et son rôle de long terme.

DEUX ENJEUX

Accélérer le changement d'échelle de ce secteur en accompagnant les entreprises vers plus d'investissement (manque de fonds propres des structures ESS)

Soutenir la création d'emplois dans les territoires les plus fragiles (quartiers politique de la ville et ruralité, notamment au travers de l'ESS)

Les modes d'intervention de la Banque des Territoires pour l'ESS

- Partenariats avec des acteurs de l'ESS (AVISE, CG SCOP, Coopérer pour entreprendre, Mouvement Associatif, Finansol, Fonda, Jardins de Cocagne, le Rameau, CNCRESS et la plateforme HubESS) pour soutenir la structuration des têtes de réseau de l'ESS afin qu'elles puissent accompagner les entreprises de l'ESS
- Investissement sur fonds propres via des outils d'investissement dédiés (France Active, Sifa de France Active, IDES, INCO Investissement, Phitrust, EnRCi...) dont le dernier né est NovESS qui vient de réaliser plusieurs investissements : Enercoop, Make Ici, Etic, VAE les 2 rives et Conciergerie Solidaire...
- Des interventions en fonds propres ou quasi fonds propres (Simplon, Illusion et Macadam, Territoires Zéro chômeur...), mais aussi financement de CIS
- Une nouvelle offre dédiée à l'agroécologie

LITA.co est la première plateforme d'investissement participatif (equity crowdfunding) dédiée aux projets à impact social et environnemental. Elle permet de lever entre 100.000€ et 2.500.000€ en fonds propres auprès d'une communauté d'investisseurs particuliers, professionnels et institutionnels (business angels, family office, fonds d'investissement à impact...).

La mission de Lita.co est de démocratiser l'investissement responsable.

RDI



Représentante des réseaux France Active et Initiative France sur le Rhône, RDI propose un accompagnement sur mesure aux entrepreneur.e.s :

- Du conseil : pour construire avec lui/elle sa stratégie financière et lui donner les clés pour piloter son entreprise
- Des financements de 1000€ à 1,5M€ adaptés à leurs projets : prêt d'honneur à taux 0, prêts solidaires, garanties d'emprunt bancaire, primes, apports en capitaux;
- De la mise en réseau : RDI permet à l'entrepreneur.e d'accéder à une communauté d'entrepreneur.e.s, de partenaires économiques, d'épargnant.e.s solidaires

LA NEF



Acteur pionnier de la finance éthique en France, la Nef accompagne, depuis 1988, les professionnels, entreprises et associations qui construisent le monde de demain.

La Nef offre des solutions de crédit, d'épargne et de financement participatif orientées exclusivement vers des projets ayant une utilité sociale, écologique et/ou culturelle.

INCO est un investisseur qui soutient exclusivement les entreprises à fort impact social et/ou environnemental. Ils ont financé 72 entreprises (emploi et économie durable, santé/bien-être/accessibilité, économie collaborative et circulaire, innovation écologique et énergétique) de tous statuts confondus.

INCO propose également un accompagnement stratégique, avant et après l'investissement, un soutien dans la pérennisation de son modèle économique et de son impact social et environnemental, un suivi des performances financières/sociales/environnementales et un accès à son réseaux d'experts, mentores et start-up incubées.

INCO promeut l'entrepreneuriat social et l'impact investing à travers une série d'événements nationaux et internationaux.

IILAB



L'Impact Invest Lab est une plateforme d'expérimentation et de développement de l'investissement à impact social, portée par un collectif dont les ambitions sont de contribuer au débat, à l'expérimentation, à l'accélération du développement de l'investissement à impact social en France, et de faire des financeurs à impact social des partenaires de l'innovation sociale. Ses membres fondateurs sont la Caisse des Dépôts, le Centre Français des Fonds et Fondations, Finansol, le Crédit Coopératif, le Mouves et le Comptoir de l'Innovation.

La création de l'Impact Invest Lab s'inscrit dans la suite des travaux menés par le Comité National Consultatif sur l'investissement à impact social. Elle vise notamment à concrétiser certaines des propositions du comité, et à poursuivre la fertilisation de l'investissement à impact français par sa mise en perspective internationale.

L'iilab a notamment contribué à l'expérimentation des Contrats à Impact Social en France en apportant son expertise aux postulants à l'appel à projet de mars 2016 lancé par Madame Pinville, Secrétaire Générale à l'ESS

AVISE



L'Avise, agence d'ingénierie pour entreprendre autrement, contribue à la performance globale de l'Économie sociale et solidaire (ESS) et à son impact sur l'emploi. Sa mission est de favoriser l'émergence, la consolidation et le changement d'échelle des structures d'utilité sociale, créatrices d'activités innovantes, d'emplois de qualité, de solutions durables et de cohésion sociale et territoriale. L'Avise agit avec toutes les parties prenantes engagées dans l'ESS et participe à la mise en œuvre de politiques publiques et de programmes d'action dédiés.

MEDCOOP



Medcoop est une association européenne qui regroupe des acteurs de l'Économie sociale et solidaire de la région Med (France, Italie, Portugal, Espagne, Grèce) et travaille pour renforcer le potentiel d'innovation des entreprises coopératives.

Porté par la coopérative d'entrepreneur.e.s OXALIS SCOP en France, Medcoop offre gratuitement son expertise en coopération européenne aux acteurs de l'Économie Sociale et Solidaire et de l'innovation sociale. Ses actions principales sont : sensibiliser et informer les acteurs de l'ESS des possibilités de coopération européenne ; encourager le développement d'une dimension européenne pour l'entrepreneuriat social ; favoriser l'émergence de projets et de nouveaux réseaux et former les acteurs de l'ESS à la coopération européenne et aux méthodes de montage et de gestion des projets européens.

Medcoop est une action co-financée par les fonds FEDER et la Région Auvergne-Rhône-Alpes.

04.

CROWDFUNDING

FINANCEURS



MISSION

Plateforme de financement participatif sous forme de dons, Zeste a pour vocation d'aider les projets de la transition et de l'ESS à lever les fonds nécessaires à leur création ou à leur développement.

Zeste est un service géré et administré par la Nef, établissement de crédit dédié aux projets de la transition et de l'ESS

CIBLES & CRITERES DE FINANCEMENT

Zeste s'adresse à tous les projets de la transition et de l'ESS (entrepreneurs sociaux inclus) en phase d'amorçage ou de changement d'échelle.

Zeste accueille tous les projets de la transition, quel que soit leur domaine d'activité (plateforme généraliste). L'attention est particulièrement tournée sur l'impact écologique, social et culturel du projet.

DEMARCHES & FRAIS

Les porteurs de projet peuvent déposer une demande en ligne (espace "Lancez votre projet") et pourront ensuite échanger avec leur référent, qui les accompagnera en amont et au cours de leur campagne.

Les porteurs de projet s'acquittent d'une commission unique de 8% TTC du montant collecté (<20.000€) ou de 7% TTC du montant collecté (>20.000€)

Aucune obligation d'atteindre son objectif : la somme collectée par le porteur lui est acquise.

OFFRES

Zeste inclut dans son service un accompagnement en vue de la préparation optimale de la campagne, consistant en un ou plusieurs entretiens téléphoniques (env. 15-30 min. chacun)

Zeste - et la Nef - s'adresse à tous les acteurs de l'entrepreneuriat social. Pour chacun des domaines d'activité, l'expertise accumulée en 30 ans (pour la Nef) et 4 ans d'expérience (pour Zeste) permettent d'affiner les conseils et d'optimiser la solution proposée.

MISSION

Plateforme multi-spécialiste de crowdfunding, KissKissBankBank accompagne les porteurs de projets créatifs, innovants et solidaires afin qu'ils réussissent aux mieux leurs campagnes de financement participatif.

Plus de 40000 projets financés (dont 20% de projets de l'ESS), 110 millions d'euros collectés auprès de 1,8 million de donateurs.

CIBLES & CRITERES DE FINANCEMENT

- Peu importe le statut juridique
- Critères d'éligibilité : la création, l'innovation et la solidarité
- Pas de durée minimum d'existence de la structure
- Le projet doit être en amorçage ou changement d'échelle
- Pas de restriction géographique
- Une communauté doit déjà être présente derrière le projet

DEMARCHES & FRAIS

Frais :

- Commission de 8% ttc des montants collectés si la collecte réussie
- Pas de frais si l'objectif financier n'est pas atteint (tous les donateurs sont remboursés)

Démarche : commencer son projet sur la plateforme ou contacter directement un de nos accompagnateurs pour être suivi le plus tôt possible.

OFFRES

- Plateforme 100% sécurisée
- Un accompagnement personnalisé gratuit
- Une méthodologie apportée au porteur de projet
- Formations gratuites sur les clés de succès d'une campagne



MISSION

MyMoneyHelp est une plateforme de crowdfunding en dons dédiée au financement des projets de l'Economie Sociale et Solidaire et environnementaux.

MyMoneyHelp est une plateforme sous statut associatif gérée par un réseau d'entrepreneurs de l'ESS dont le fonctionnement est original (pas de commissions sur les dons et en collecte de dons libre (sans tout ou rien). Un accompagnement de la collecte est proposé.

CIBLES & CRITERES DE FINANCEMENT

MyMoneyHelp accompagne pour les levées de dons pour tout type de projets à impact (culture, développement durable, commerce, numérique etc.) et quel que soit la forme juridique, dans les Hauts de France, en Ile de France et en région Auvergne-Rhône-Alpes.

Pas de conditions de taille ou d'existence. **Les objectifs de collectes** vont de 3.000€ à 20.000€ pour une durée de campagne de 45jours en moyenne.

Les modes de collectes de dons peuvent être **avec contreparties** ou en **pré-vente** (financement d'un prototype, première série etc.) de 3000€ à 20.000€.

+ Possibilité de compléter le crowdfunding par un **prêt d'honneur** jusqu'à 5.000€ via le Fonds de dotation partenaire Finance Autrement

+ Possibilité **d'investissement en Royalties** jusqu'à 30K€ pour les sociétés en développement de plus d'un an d'existence.

DEMARCHES & FRAIS

Les projets peuvent être déposé directement sur le formulaire de contact du site ou par courriel mej590@gmail.com

Les collectes sont gratuites, seule la cotisation annuelle à l'association MyMoneyHelp de 100€ est obligatoire.

OFFRES

L'équipe de bénévoles experts de MyMoneyHelp accompagne les porteurs de projets en amont et durant la campagne de crowdfunding. L'adhésion à MyMoneyHelp vous donne l'accès au réseau MoneyHelp qui comporte plus d'une cinquantaine d'entrepreneurs qui échangent leurs services.

Partenariat possible avec des structures de l'ESS pour la prescription de projets.



MISSION

Notre mission est double : offrir aux acteurs alimentaires et agricoles des outils de financement simples, innovants et inclusifs pour financer leur transition, adaptés à toutes tailles et typologies de projets ET ouvrir les liquidités populaires et institutionnelles pour les mettre au service de l'agriculture, de l'alimentation et de notre planète.

CIBLES & CRITERES DE FINANCEMENT

MiiMOSA est la 1ère plateforme de financement participatif exclusivement dédiée à l'agriculture et à l'alimentation, leader européen sur sa large et belle thématique.

Nous accompagnons les projets de la fourche à la fourchette, à tout stade de la vie d'un projet (création, développement, diversification, ou transmission), tout statut (coopérative, association, SAS, SARL...) et pour des projets de toutes tailles.

DEMARCHES & FRAIS

Pour mettre en place une campagne de financement participatif en don ou en prêt rien de plus simple; il suffit de vous rendre sur notre site internet, de cliquer sur créer mon projet et de remplir les informations demandés. Un chef de projet vous contactera sous 48 heures afin de vous aiguiller vers l'outil le plus pertinent.

OFFRES

2 outils de financement

DON AVEC CONTREPARTIE

Besoin de financement : 1 000€ à 70 000€

Outil de financement : Don avec contrepartie
(produits, expériences, séjours)

Financeurs : Particuliers + Personnes morales

Durée de collecte : 15 à 60 jours

PRÊT PARTICIPATIF

Besoin de financement : 15 000€ à 1 000 000€

Outil de financement : Emprunt amortissable ou infime
sans garantie, caution, nantissement

Financeurs : Part. + Personnes morales (dont IAA)

Durée de collecte : 5 à 30 jours

05.

FONDATION

FINANCEURS



MISSION

Contribuer durablement au développement de l'entrepreneuriat social, en France métropolitaine sur les territoires d'implantation de Ceetrus.

CIBLES & CRITERES DE FINANCEMENT

- Entreprises sociales éligibles au mécénat d'entreprises selon les critères de la Fondation de France (art. 238 bis CGI). Ce sont généralement des associations loi 1901, SCOP, SCIC ... ou des sociétés de statut commercial avec agrément (ACI, EI, ESUS ...)
- Ou structures d'appui aux entrepreneurs sociaux (incubateurs, têtes de réseaux ...)
- A proximité d'un bureau ou d'un site commercial Ceetrus
- Aucune restriction d'activité, de taille, de date de création
- A un tournant de son développement (création, changement d'échelle, lancement d'une nouvelle activité, duplication...)
- Financement d'investissement, sauf exception motivée

DEMARCHES & FRAIS

- Pas d'appel à projet, sauf pour le prix CREENSO
- Demande à adresser par e-mail
- Validation de l'éligibilité
- Identification du parrain/marraine Ceetrus qui rencontre et accompagne l'entrepreneur social dans sa demande, et le met en lien avec les experts en cas de besoin mécénat
- Constitution du dossier, format électronique
- Soutenance à Paris devant le comité d'engagement (6 administrateurs Ceetrus et 4 Personnalités Qualifiées issues du monde de l'ESS) dans les bureaux de la Fondation de France

OFFRES

- Subvention ponctuelle de 10 à 15 k€, pas de subvention pluriannuelle. Possibilité de présenter un 2ème dossier après 18-24 mois (pas de 3ème fois)
- Possibilité d'apport de jours de mécénat de compétence dans une limite raisonnable
- la Fondation a créé le prix national du créateur d'une entreprise sociale CREENSO en partenariat avec l'Iéseg (école de management Paris-Lille) : 15 entreprises de moins de trois ans sélectionnées sur appel à projet bénéficient du mécénat de compétence personnalisé d'un étudiant en Master pendant un semestre. En fin d'année universitaire la fondation récompense les 3 entreprises sélectionnées par un jury d'experts d'une dotation financière (5 à 10 k€)

FONDATION DE SOUTIEN A L'INNOVATION SOCIALE

MISSION

La Fondation de soutien à l'innovation sociale a été créée à l'issue d'un constat : les projets socialement innovants en phase de R&D ou de changement d'échelle ne trouvent pas les outils adaptés à leurs besoins financiers, notamment en ce qui concerne les investissements immatériels. Ses membres fondateurs que sont la Métropole de Lyon, la Fondation Caisse d'épargne et la Banque des Territoires ont ainsi souhaité se réunir sous l'égide de la Fondation pour l'Université de Lyon afin de soutenir les projets d'intérêt général, socialement innovants implantés sur le territoire de la Métropole de Lyon.

CIBLES & CRITERES DE FINANCEMENT

Les **critères d'éligibilité** sont les suivants :

- Être une structure de l'ESS au sens de la Loi du 31 Juillet 2014
- S'inscrire dans l'innovation sociale au sens de la loi du 31 juillet 2014
- Avoir son siège localisé sur le territoire de la Métropole
- Entrer dans le champ des compétences de la Métropole

Les **critères de sélection** sont les suivants :

- L'inscription dans l'innovation sociale : identification des besoins et insuffisance des réponses
- Externalités positives pour l'environnement, la qualité de vie, le nombre d'emplois créés/induits
- Les parties prenantes impliquées dans le projet

DEMARCHES & FRAIS

En 2019 la Fondation a publié deux appels à projets, le premier s'est étalé entre le 12 mars et le 30 avril et le second entre le 11 juillet et le 30 septembre. Les dates pour 2020 ne sont pas encore arrêtées, mais elle devraient suivre la même temporalité.

Le dossier de candidature est accessible sur le site <https://www.lyon-lefrenchimpact.fr/>.

OFFRES

Les modalités d'intervention de la Fondation sont les suivantes :

- Pour les **projets en émergence** : la Fondation propose des subventions d'un montant maximum de 10 000€ afin de financer la R&D nécessaire à la phase d'amorçage du projet
- Pour les **projets en développement** : la Fondation propose des subventions d'un montant maximum de 15 000€ afin de financer la R&D nécessaire à la phase de développement du projet
- Pour les **projets en changement d'échelle** : la Fondation propose des avances remboursables d'un montant maximum de 100 000€ pour financer le déploiement du projet

06.

FONDS PUBLICS

FINANCEURS



MISSION

La Métropole est une collectivité territoriale dont les compétences sont déclinées à travers les différentes politiques publiques mises en œuvre parmi lesquelles figurent :

Son programme de développement économique 2016-2021 qui promeut un développement solidaire et exemplaire sur son territoire

Son programme d'insertion pour l'emploi (PMI'e) qui vise à soutenir les structures d'insertion par l'activité économique

Son projet métropolitain des solidarités au cœur duquel figure l'innovation sociale

Son programme local de prévention des déchets ménagers et sa démarche zéro déchet zéro gaspillage qui promeut l'économie circulaire.

CIBLES & CRITERES DE FINANCEMENT

La Métropole publie régulièrement des appels à projets ou à manifestation d'intérêt auxquels peuvent répondre les structures de l'ESS, en voici des exemples :

- AAP ID'IAE : soutenir les idées innovantes dans le champ de l'insertion
- AMI Économie circulaire : soutenir les associations et entreprises qui expérimentent de nouvelles boucles de l'économie circulaire
- AMI Accessibilité alimentaire : soutenir les initiatives qui luttent contre les précarités alimentaires

Par ailleurs, la Métropole octroie des subventions à des structures qui œuvrent dans le champ de ses compétences (subventions de fonctionnement, d'investissement ou dédiées à une action)

Enfin, pour ses besoins en matière de travaux, fournitures ou services la Métropole conclut des marchés publics.

DEMARCHES & FRAIS

Il convient aux porteurs de projets de répondre aux différents appels à projets ou appels à manifestation d'intérêts publiés sur le site.

Les appels d'offre liés aux marchés publics sont publiés sur le site.

OFFRES

La Métropole peut offrir un concours financier aux projets dans le cadre des AAP, des AMI ou des demandes de subventions affectées à une action, de fonctionnement ou d'investissement.

Le soutien de la Métropole peut également être constitué d'une aide à l'implantation par le biais d'une mise à disposition de foncier ou de locaux.

La Métropole peut également faciliter la mise en réseau avec des structures du territoire (pôles de compétitivité, autres structures de l'ESS, entreprises, etc.)

MISSION

En complément de ses actions d'accueil des porteurs de projet et de promotion de l'ESS, la Ville de Lyon anime le réseau du club « Lyon, Ville Equitable et Durable » (240 membres à ce jour), et soutient les structures de l'économie sociale et solidaire engagées dans des actions innovantes au service des Lyonnais-es, en particulier les incubateurs d'innovation sociale, tiers-lieux ESS, Coopératives d'Activités et d'Emploi, PTCE, etc. La Ville soutient également les associations de jardins partagés (appel à projet annuel).

CIBLES & CRITERES DE FINANCEMENT

La délibération-cadre votée en septembre 2015 définit deux axes prioritaires : l'alimentation durable et le tourisme responsable. Les subventions de la Ville de Lyon s'inscrivent dans un véritable partenariat et un esprit de coopération entre les structures du territoire et la Ville.

DEMARCHES & FRAIS

Démarche gratuite et entièrement dématérialisée. La procédure de subvention prend au minimum 3 mois (vote en Conseil Municipal).

OFFRES

Parallèlement à la subvention, la Ville de Lyon engage les acteurs de l'ESS à répondre à ses marchés publics et à candidater au label « Lyon, Ville Equitable et Durable ». La Ville de Lyon facilite l'organisation d'événements associatifs et communique sur les réalisations innovantes des acteurs ESS du territoire.

MISSION

Dans un objectif de développement économique de proximité et de maintien de l'emploi non délocalisable, la Ville de Villeurbanne soutient la création ou le développement des entreprises de l'Economie sociale et solidaire (ESS) sur son territoire.

CIBLES & CRITERES DE FINANCEMENT

Sont éligibles **toute entreprise de l'ESS** définie par les articles 1 et 2 de la Loi n°2014-856 du 31 juillet 2014 :

- dont l'adresse de localisation de l'établissement aidé est située sur Villeurbanne, prioritairement sur la géographie de la politique de la ville
- quel que soit le secteur d'activité,
- ayant au moins un salarié,
- en phase de création ou de développement,
- à jour de leurs cotisations sociales et fiscales.

Sont exclues :

- toute entreprise n'ayant pas un statut juridique de l'ESS,
- les succursales dépendant juridiquement d'une grande enseigne.

DEMARCHES & FRAIS

Chaque candidature se fait sur dossier. Ce dernier est à retirer auprès de la direction du Développement économique, de l'emploi et de l'insertion (DDEEI).

Les critères de recevabilité du dossier :

- dossier complet et remis par courriel avant date limite de dépôt (2^{ème} trimestre de l'année),
- l'entreprise doit être implantée sur Villeurbanne et doit salarier au moins 1 personne.

Les critères d'évaluation du projet :

- le respect des principes de l'ESS par l'entreprise : description de l'utilité sociale, des principes de gouvernance démocratique, de lucrativité limitée,
- la qualité du projet : impact des investissements et de l'aide sur la création ou le développement de l'entreprise en termes de production ou de perspective d'emploi,
- le cofinancement du projet : la priorité est donnée au projet dont l'aide municipale est cumulée avec un cofinancement public ou l'appui de dispositifs d'accompagnement dédiés à l'ESS, ou de mécénats privés.

OFFRES

La Ville de Villeurbanne affecte un budget annuel de 25 000 € à ce programme.

La subvention accompagne **les investissements immobiliers de l'entreprise**. Si cette dernière est régie sous le statut d'association Loi 1901, le champ d'attribution de la subvention peut s'élargir à l'investissement de matériels.

Le plancher de subvention est fixé à 5 000 €.

Le plafond de subvention est fixé à 25 000 €.

Sont exclus les dépenses portées par une SCI, ou financées par un crédit-bail ou sous forme de leasing (ou location avec option d'achat, ou location longue durée).

07.

FINANCEMENT

BANCAIRE & SOLIDAIRE

FINANCEURS



MISSION

Acteur pionnier de la finance éthique en France, la Nef accompagne, depuis 1988, les professionnels, entreprises et associations qui construisent le monde de demain.

La Nef offre des solutions de crédit, d'épargne et de financement participatif orientées exclusivement vers des projets ayant une utilité sociale, écologique et/ou culturelle.

CIBLES & CRITERES DE FINANCEMENT

Grâce à l'argent confié par plus de 40 000 sociétaires et épargnants, la Nef finance des projets qui construisent la société de demain : filières bio, agriculture biologique et paysanne, énergies renouvelables, entrepreneuriat social, insertion, développement local, projets culturels, pédagogies alternatives, logement social, commerce équitable, etc...

Attentive aux initiatives d'innovation sociale, la Nef a su développer une véritable expertise pour accompagner au mieux ces projets.

→ Quels que soient les statuts: entreprise, coopérative, association etc.

→ Quelle que soit l'étape du projet: création, développement, changement d'échelle etc.

→ Quels que soient les besoins de financement: immobilier, investissement matériel, aménagement

DEMARCHES & FRAIS

Culture de l'accompagnement et de la recherche de solutions, véritables expertises sectorielles, offre sobre et efficace, tarification juste et transparente, valorisation des projets au sein de la communauté Nef : les équipes de la Nef, présentes sur tout le territoire, réinventent le métier de banquier pour incarner pleinement le rôle de "partenaire financier" des professionnels qu'elles accompagnent.

Choisir la Nef, c'est rejoindre une coopérative aux valeurs et convictions fortes

- Transparence totale : seul établissement financier français à publier chaque année la liste complète de ses financements ;
- Seul établissement financier français agréé ESUS* ;
- Aucun investissement dans les paradis fiscaux, aucune spéculation.
- La Nef est un établissement agréé par la Banque de France et contrôlé par l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution, depuis 1988, date de sa création.

OFFRES

Prêt d'investissement - Durée : 2 à 15 ans - Montant : 30 000 à 4 millions€ Taux : Fixe

Prêt de trésorerie (en complément d'un prêt moyen long terme ou pour les sociétaires avec une relation déjà établie) - Durée : 1 à 12 mois - Montant : 5 000 à 500 000 € Taux : Fixe

MISSION

France Active est un mouvement associatif national sans but lucratif, dont la mission est d'accompagner et de financer les « entrepreneurs engagés » (dont le projet va au-delà du simple profit économique) à chaque étape de la vie de leur entreprise : émergence, création/reprise, développement, changement d'échelle..

Présentes partout en France, les 42 associations territoriales France Active (comme Rhône Développement Initiative sur le Rhône) conseillent, financent et accompagnent les entrepreneurs engagés afin de leur donner les moyens d'agir !

CIBLES & CRITERES DE FINANCEMENT

France active cible son intervention sur toute entreprise en recherche d'impact positif sur la société : sur l'emploi, sur les territoires, sur la dimension sociale, sur l'environnement ou encore sur sa gouvernance.

Nous concentrons nos investissements sur des modèles d'entreprises responsables et innovantes. Chômeurs, issus de zones urbaines et rurales en redynamisation, entrepreneurs sociaux, collectifs, ils sont nombreux à développer une activité utile à la société.

DEMARCHES & FRAIS

Rendez-vous d'expertise avec un chargé de mission, afin d'analyser ensemble le projet entrepreneurial.

Présentation du projet entrepreneurial devant un comité d'engagement financier, composé d'experts, bénévoles de nos associations territoriales.

Coût de l'accompagnement : gratuit

Coût des garanties d'emprunt bancaire : 2,5% du montant garanti.

Taux des prêts solidaires : de 0% à 2%

OFFRES

Les associations territoriales France Active proposent un accompagnement sur mesure pour les entrepreneurs engagés :

- Conseil : stratégie économique, mobilisation de financements ;
- Financements de 1000€ à 1,5M€ adaptés à leurs projets : primes, apports en capitaux, prêts solidaires, garanties d'emprunt bancaire ;
- Connexion : intégration à la communauté d'entrepreneurs, de partenaires économiques, d'épargnants solidaires...

MISSION

Accompagner les projets générateurs de richesse et d'innovation sociale pour notre territoire.

CIBLES & CRITERES DE FINANCEMENT

La Caisse d'Épargne Rhône Alpes accompagne tout type de projets et d'entreprises issues du monde de l'ESS et plus particulièrement de l'entrepreneuriat social et ce quelque soit le besoin ou le stade d'avancement du projet : amorçage, accélération, etc...

Elle peut le faire soit directement, soit grâce en association avec ses partenaires.

Le projet doit se situer sur l'un des cinq départements qui constituent le territoire de la CERA : 01,38,69,73,74.

OFFRES

FINANCEMENT : Financement du cycle d'exploitation- Investissements mobiliers et Immobiliers-Location longue durée (véhicule)- crédit bail mobilier et immobilier

GESTION DES COMPTES ET DES FLUX BANCAIRES : Gestion sécurisée des flux à distance - Moyens de paiement- Solutions d'encaissement

INGENIERIE SOCIALE ET ASSURANCE : Solutions Epargne salariale - Titres de services Solutions d'épargne retraite- Indemnités de fin de carrière- Responsabilité civile du dirigeant.

MISSION

La mission de Triodos Finance est de mettre en relation et de proposer certains produits bancaires de Triodos Bank, laquelle met l'argent au service de changements environnementaux, sociaux et culturels positifs :

- En contribuant à la création d'une société qui protège et promeut la qualité de vie de tous ses membres.
- En permettant aux particuliers, organisations et entreprises d'investir dans des projets qui bénéficient à la société et à l'environnement.
- En offrant à ses clients des produits financiers innovants et une qualité de service élevée.

Triodos Finance B.V. est intermédiaire en opérations de banque et services de paiement et mandataire exclusif de la société néerlandaise Triodos Bank N.V.

CIBLES & CRITERES DE FINANCEMENT

Les offres de financement bancaire de Triodos Bank s'adressent à toutes les entreprises, associations, coopératives, à impact positif et durable.

Seuil minimum : 500 000 € de financement.

Retrouvez toutes les entreprises sociales financées à travers l'Europe par Triodos Bank sur le site de Triodos Finance : www.triodos.fr

DEMARCHES & FRAIS

L'équipe de Triodos Finance détermine avec vous le crédit le mieux adapté à vos besoins et à la structure de votre organisation avant de présenter cette demande auprès de Triodos Bank.

OFFRES

Prêts Moyen et Long Terme d'une durée de 3 à 15 ans.



MISSION

Nous sommes convaincus que les entrepreneurs sociaux, qui allient rentabilité et impact social, sont un moteur de croissance de l'économie. Pour répondre aux besoins de ces entrepreneurs, BNP Paribas s'est doté d'experts et a mis en place un dispositif unique ACT FOR IMPACT.

1 / UN RESEAU DE REFERENTS

BNP Paribas développe depuis 2014 un dispositif d'accompagnement dédié, avec 100 chargés d'affaires référents Entrepreneuriat Social, partout en France..

2/ UNE POLITIQUE DE CREDIT SPECIFIQUE

Analyse financière et extra financière dont la mesure de l'impact social.

3/ UN ACCOMPAGNEMENT A CHAQUE ETAPE

Financement lors de la création de l'entreprise, de l'accélération, et du changement d'échelle en coopération avec des partenaires financeurs.

CIBLES & CRITERES DE FINANCEMENT

Tout entrepreneur social quelque soit son statut :

- Présenter une finalité sociale explicite et générer un impact positif sur les sept domaines d'action sociale
- Présenter un projet économique viable et générer des revenus d'activités et récurrents d'au moins 30%
- Présenter une répartition équitable de ses bénéfices en réinvestissant au moins 50% de ces derniers dans l'entreprise.

DEMARCHES & FRAIS

Nos chargés d'affaires vont à la rencontre des entrepreneurs sociaux lors d'événements comme l'Impact Investing Tour et les manifestations de tous nos partenaires, et sont toujours présents dans nos centres d'affaires, nos maisons des entrepreneurs et nos espaces entrepreneurs pour accueillir les entrepreneurs sociaux.

Nous accompagnons les entrepreneurs appartenant à nos sept domaines d'action sociale : Accès à l'Emploi, Microfinance et soutien à l'Entrepreneuriat Social, Accès au logement, Accès à la santé et maintien de l'autonomie, Accès à l'éducation et égalité des chances, Protection de l'environnement, Actions de lutte contre la précarité.

OFFRES

Financements bancaires : crédit court terme, crédit d'équipement, solutions flux, placements, accompagnement à l'international.

Financements hybrides en coopération avec nos partenaires financeurs.

Dettes (billet à ordre, obligations) sur 5 ans maximum, apport en capital mais aussi en quasi fonds propres (titres associatifs, titres participatifs). Montant minimum : 300k€ via BNP Paribas Asset Management.

Contrat à impact social (CIS) : nouvel instrument de financement de l'innovation sociale.

Mesure et suivi de l'impact social avec l'outil MESIS qui permet de mesurer la performance sociale.

Lieux d'hébergements des startups innovantes : WAI PARIS et WAI MASSY.

MISSION

- Financer le développement d'une autre économie ... plus soutenable, plus durable et plus responsable.
- Proposer des produits bancaires pas comme les autres... qui conjuguent partage, traçabilité et influence.
- Accompagner le développement de l'entrepreneuriat social à travers des partenariats avec le Mouves, les fédérations d'insertion, les grands mouvements associatifs...

CIBLES & CRITERES DE FINANCEMENT

Cible :

- ✓ Les entreprises de l'Economie Sociale et Solidaire
- ✓ Les entreprises de l'économie classique
- ✓ Les particuliers

Critères clés :

- La bonne mesure du risque financier par l'entrepreneur
- Des opportunités de marché repérées
- La dimension responsable/engagées de l'entreprise sociale

DEMARCHES & FRAIS

En fonction des projets, de leur maturité et de leurs besoins.

OFFRES

- Accompagnement-conseil par un réseau de chargés d'affaires
- Compte bancaire
- Prêts bancaires
- Cession de créances publiques (Dailly)
- Facilités de caisse
- Services de télétransmission/suivi en ligne des comptes/flux financiers

08.

**INVESTISSEMENT
SOLIDAIRE**

FINANCEURS





MISSION

La Banque des Territoires (BdT) accompagne les entreprises de l'ESS pour leur permettre d'accéder aux financements et de se développer. Cette contribution consiste concrètement à structurer l'écosystème de l'ESS, financer la création, l'accélération et le changement d'échelle des entreprises de l'ESS via de nombreux outils financiers mais aussi en direct pour certains types de projets. Enfin, la Banque des Territoires innove notamment par les « contrats à impact social (CIS) ou encore le Hub ESS.

En tant qu'investisseur, la BdT peut intervenir dans des projets ESS structurants et innovants, présentant des modèles économiques viables. Elle se positionne en investisseur avisé et recherche une rentabilité à long terme principalement comme actionnaire minoritaire aux côtés d'investisseurs publics ou privés là où l'intervention initiale de financeurs privés est inexistante ou insuffisante et où l'intérêt territorial est avéré.

CIBLES & CRITERES DE FINANCEMENT

Pour ses interventions directes, la BdT cible quatre secteurs prioritaires : (i) les outils de développement économique comme les tiers-lieux, les CAE, les PTCE... ; (ii) les entreprises d'insertion par l'activité économique ; (iii) les projets du secteur sanitaire et social, dont la « silver economy » ; (iv) l'agroécologie et l'alimentation durable, autour de trois axes : l'aide à l'installation, les circuits courts alimentaires et l'agriculture urbaine.

De manière plus ponctuelle, la BdT peut également investir dans des entreprises de l'ESS qui se développent dans les secteurs de la mobilité, le numérique, la ville durable et l'économie circulaire.

La BdT privilégie le financement du développement de projets matures (essaimage / changement d'échelle), mais peut, de façon plus exceptionnelle, se positionner sur des projets en phase d'amorçage, notamment sur les SCIC.

DEMARCHES & FRAIS

Elle intervient comme actionnaire minoritaire (entre 20 et 30 % du tour de table, et ne pouvant en aucun cas dépasser les 49,9% du capital) mais actif et exigeant en termes de gouvernance. Elle intervient pari passu avec d'autres investisseurs financiers pour des tickets d'environ 300k€ à 2M€ tant en prise de participation qu'en quasi-fonds propres afin d'organiser la rentabilité et la liquidité de ses investissements. Enfin, elle est exigeante sur la définition d'indicateurs de performances extra-financières.

OFFRES

Investisseur à impact généraliste, la BdT déploie une offre sectorielle spécifique sur les axes d'investissement suivants :

- Insertion par l'activité économique,
- Silver Economy et santé,
- Développement économique,
- Agroécologie.

MISSION

Permettre aux entrepreneurs sociaux de faire face au manque de financements nécessaires pour démarrer leur activité ou changer d'échelle en mobilisant une communauté d'actionnaires solidaires particuliers et professionnels (réseaux de business angels, family office, fonds d'investissement...) qui partagent leurs valeurs.

En parallèle chaque levée de fonds, LITA.co propose un vrai accompagnement à la structuration du dossier d'investissement, communique autour du projet et se charge de l'animation et du suivi de sa communauté d'investisseurs. LITA.co permet aux entrepreneurs de bénéficier d'une véritable campagne de communication online et offline.

CIBLES & CRITERES DE FINANCEMENT

- 5 filières stratégiques : Start-up for Good (produit ou service innovant, scalable) / Près de chez vous (projets ancrés sur leur territoire) / Immobilier Durable / PME & Assos en développement / Energies renouvelables
- Impact social, sociétal et/ou environnemental, entreprise responsable sur l'ensemble de la chaîne de valeur, tous secteurs
- Amorçage (preuve de concept réalisée), accélération ou changement d'échelle
- Société commerciale (SAS), société coopérative ou association avec un siège social en France, Belgique ou Italie
- Actions avec prise de participation minoritaire (<30%), Obligations, Titres Participatifs
- Ticket de 100 000 € à 2 500 000 €

DEMARCHES & FRAIS

- Candidature en ligne sur notre site www.lita.co
- Pré-analyse : rencontres physiques et/ou échanges téléphoniques
- Revue limité (due diligence) : analyse approfondie - marché, stratégie, finance, impact
- Passage en Comité d'investissement Lita.co
- Réalisation d'une vidéo par l'entrepreneur pour la mise en ligne du projet sur notre site
- Frais d'entrée fixe
- Commission au succès sur la levée de fonds de 4% à 7%

OFFRES

- Accompagnement sur la levée de fonds, livrables d'analyse réalisés par LITA.co
- Accès à notre réseau de financeurs partenaires, qui co-investissent avec les particuliers
- Campagne de communication online et offline (réseaux sociaux, newsletters, RP, soirées Pitch...)
- Animation de la communauté d'actionnaires solidaires
- Suivi et pilotage de l'impact social, sociétal et/ou environnemental
- Accompagnement à la rédaction du pacte d'actionnaires solidaires
- Accompagnement stratégique sur la durée de l'investissement

MISSION

Les CIGALES sont des clubs d'investisseurs citoyens qui soutiennent, grâce à la mise en commun d'une partie de leur épargne et leur compétences, des projets sociaux, environnementaux et/ou culturels sur leurs territoires. Leur soutien est triple : une aide financière, un accompagnement sur du long terme et le bénéfice de leur réseau. Ces clubs réunissent 5 à 20 cigaliers et il en existent sur toute la France, dont une grosse vingtaine en Auvergne Rhône-Alpes. Sa spécificité : il s'agit donc de citoyens qui décident de redonner du sens à leur épargne en la mettant au service de la création d'emplois et d'entreprises éthiques sur leur territoire.

CIBLES & CRITERES DE FINANCEMENT

Nous nous adressons aux TPME ou PME dont l'activité génère une plus-value sociale, environnementale et/ou culturelle (cf. charte nationale). Côtés statuts, nous finançons tout type d'entreprises sauf les entreprises individuelles et unipersonnelles (micro-entreprises, EURL, EARL, etc.). Les cigaliers financent également les associations. La structure financée peut déjà exister et être en développement ou être en cours de création. Il est bien de venir voir les CIGALES quand vous avez votre BP/étude de marché et que vous êtes en phase de lancement. La notion de proximité étant très importante pour les CIGALES, vous serez en relation avec les clubs sur la zone géographique où va se dérouler votre activité. Le soutien des CIGALES n'est pas soumis à un impératif d'emplois mais c'est clairement un plus. Sachant qu'elles investissent leur argent, elles vont être particulièrement attentive à la viabilité de votre modèle économique.

DEMARCHES & FRAIS

La première démarche consiste à se rapprocher de la coordonnatrice de l'Association Régionale des CIGALES (coordonnées ci-dessous) pour un premier contact. Elle peut prendre sans problème un temps avec vous au téléphone si vous avez de plus amples questionnements. Elle vous fera ensuite remplir un formulaire type qu'elle transmettra aux CIGALES de votre territoire qui prendront contact avec vous par la suite. De plus les CIGALES organisent un appel à projets une à deux fois par an, soyez vigilant ! Les candidatures ne sont soumises à aucuns frais.

OFFRES

L'aide financière des CIGALES va dépendre de vos statuts : pour les entreprises commerciales, elles vont investir à votre capital pour 5 ans (tout en restant minoritaire) ou font un prêt au compte-courant d'associé. Pour les association, elles font un apport avec droit de reprise (prêt d'une durée définie, taux d'intérêt à 0% ou rarement plus de 2% selon les CIGALES). Financements jusqu'à 10 000€ (moyenne de 5 000€) bénéficiant du label Finansol ce qui facilite l'obtention d'autres financements notamment bancaires. Accompagnement humain de la part de deux cigaliers tout au long de la vie de l'entreprise et des autres en fonction de vos besoins et de leurs compétences. Bénéficie des réseaux personnels des cigaliers et de ceux de l'Association Régionale des CIGALES qui communique sur les entreprises cigalées.

MISSION

INCO est un fond d'investissement qui soutient exclusivement les entreprises à fort impact social et environnemental.

Avec plus de 150 millions d'euros sous gestion, INCO se donne pour mission d'accompagner les startups de demain dans leur développement et leur changement d'échelle.

Plus qu'un investisseur, INCO développe un suivi stratégique et financier adapté grâce à son réseau de professionnels à l'international et son expertise, s'inscrivant ainsi en partenaire de longue durée.

CIBLES & CRITERES DE FINANCEMENT

INCO s'adresse à des entreprises et à fort impact social en France quel que soit leur statut : associations, coopératives, sociétés de capitaux, etc.

Elles doivent allier mission sociale et/ou environnementale et viabilité économique.

INCO cible les structures en accélération et changement d'échelle ayant déjà lancé leur activité, avec une preuve de concept faite et un chiffre d'affaires installé et récurrent.

DEMARCHES & FRAIS

Si votre entreprise est éligible à l'accompagnement INCO et présente des besoins d'investissement, nous serions ravis de découvrir votre projet et d'en discuter avec vous. Pour cela, l'envoi d'une présentation du projet à finance@inco-group.co est nécessaire. Cette démarche est, bien évidemment, gratuite.

OFFRES

INCO propose des outils financiers adaptés aux différentes structures de l'entrepreneuriat social en fonds propres, quasi-fonds propres et dettes, sous forme de titres associatifs, titres participatifs, actions ou obligations convertibles. INCO est toujours minoritaire au capital des entreprises accompagnées.

La durée d'accompagnement est de 5 à 7 ans.

Les montants investis peuvent aller de 100 000 euros à 5 millions d'euros.

MISSION

makesense Seed I est le premier fonds d'impact en pré-amorçage. Nous avons pour ambition de financer des start-ups innovantes et répondant à des problématiques sociales et environnementales urgentes sur le long terme.

CIBLES & CRITERES DE FINANCEMENT

Nous cherchons à investir dans des startups en pré-amorçage présentant :

- un produit ou service à impact social ou environnemental direct
- un potentiel de changement d'échelle du modèle & taille de marché solide (>20 M€ France)
- une solution innovante dans son secteur
- un prototype fonctionnel, validé par des échantillons de consommateurs (time to market < 1 an)
- une équipe complète et complémentaire

DEMARCHES & FRAIS

Adossé à l'incubateur maksense, nous souhaitons mettre notre expertise et celle de nos mentors à disposition des candidats au fonds d'investissement tant lors du processus de sélection et d'accompagnement que tout au long de l'investissement. Ainsi? makesense accompagne gratuitement les start-ups candidates pendant 3 mois sur leurs défis du moment en leur fixant des objectifs et en les suivant mensuellement. En parallèle de cet accompagnement, makesense réalise une due diligence financière et stratégique.

OFFRES

Nous investissons aux coté des Business Angels, des Family Offices et d'autres fonds d'impact des tickets de 100 k€ afin de prendre une participation minoritaire en fonds propres et d'assurer une présence active dans les instance des gouvernance. makesense Seed I a la possibilité de participer à un deuxième tour de financement grâce à une poche dédiée au réinvestissement.

REMERCIEMENTS

Nous souhaitons remercier tous les experts et financeurs venus rencontrer, outiller et échanger avec les acteurs d'Auvergne-Rhône-Alpes. Nous espérons que cette journée leur aura permis de mieux comprendre leurs besoins, de mieux identifier les financeurs qui leur conviennent et d'être plus armés pour mener leur projet !

Nous souhaitons également remercier tout particulièrement le Groupe Banque des Territoires qui soutient le Mouves et l'Impact Investing Tour depuis 2 ans, ainsi que la Métropole de Lyon qui a soutenu cette étape. Enfin, nous souhaitons remercier nos partenaires de l'étape pour leur soutien dans l'organisation de cette journée : La Nef et France Active Auvergne-Rhône-Alpes !

REJOIGNEZ
NOUS

Vous avez apprécié le contenu de la journée
et souhaitez découvrir l'ensemble des
actions du Mouves ?

NOUS CONTACTER

204 rue de Crimée

75019 Paris

01 40 38 67 55

aura@mouves.org

www.mouves.org