

Nouvelle Gouvernance

Mouves 2020-2023



Projet porté par Eva Sadoun et Jean Moreau





Dans la crise que nous vivons, les entrepreneurs sociaux en première ligne doivent faire face au quotidien, mais aussi se préparer à reconstruire le monde d'après.

Le Président lui-même exhorte à *"tirer les leçons du moment que nous traversons, interroger le modèle de développement dans lequel s'est engagé notre monde depuis des décennies et qui dévoile ses failles au grand jour"*. Nous lui disons, à lui comme à l'ensemble des décideurs politiques et économiques : Chiche ! Nous pouvons être en première ligne aussi pour **montrer la voie de l'économie de Demain.**

Cette économie, c'est celle qui dépasse les logiques de marché pour prendre en compte les grands défis du XXIème siècle, y apporter des solutions, et contribuer à une **transformation radicale**. Cette économie, c'est celle des plus jeunes qui vivent le défi du réchauffement climatique et l'explosion des inégalités non pas comme un futur possible mais comme une réalité. Ils sont non seulement les entrepreneurs sociaux de demain, mais surtout la priorité d'aujourd'hui.

Notre mouvement est issu d'une **génération d'entrepreneurs activistes**, des pionniers innovants et parfois visionnaires qui ont déjà fait de leur idéal une réalité, et ont établi la preuve qu'un autre modèle d'entreprise est possible ! A nous maintenant de passer à l'échelle, de dépasser **cette logique d'"avant-garde"** pour **atteindre une masse critique, peser dans le débat et marquer les esprits, afin accélérer l'atteinte du point de bascule vers une économie qui se transforme en respectant le capital humain et naturel de l'humanité.**

Nous savons que les prochains mois seront cruciaux pour opérer un réel et profond changement, car les esprits évoluent, l'air du temps a changé, et il est plus que jamais possible et souhaitable d'**avancer dans une autre direction : celle de la durabilité et de l'équité**. Nous avons vu ces derniers temps les acteurs économiques prendre conscience de leur nécessaire évolution, les écosystèmes de l'économie à Impact se développer partout en France, la loi PACTE se mettre en place au cœur même des plus grosses entreprises du système capitalistique....

On pourrait dire que notre mission est presque terminée, nous pensons qu'elle commence juste, et que **le moment est maintenant venu de construire le Mouvement des entreprises à Impact social et écologique, l'alternative sociale et écologique au MEDEF.**



Pour engager une réelle bascule de notre économie à court terme, nous voulons travailler à des enjeux clairs et concrets dès les prochaines semaines :

- **Initier un Green & Social New Deal, un plan de relance via la transition sociale et écologique**, dans la lignée de l'Agenda 2030 de l'ONU et des ODD, rassemblant tous les entrepreneurs à Impact Social et écologique. Il pourrait encourager la mise en place partout en France d'un réseau d'ETI sociale et écologique, les premiers à avoir répondu présent dans la crise actuelle, sur tous les thèmes : sanitaire et social, alimentaire, industriel, etc. Notre objectif sera que ce plaidoyer soit soutenu par l'ensemble des partis politiques, et in fine par l'ensemble des candidats à l'élection présidentielle en 2022. Car qui peut encore dire que nous ne devons pas transformer en profondeur notre modèle économique ? Nous montrerons à nos élus que le changement est possible, qu'il est assez simple, qu'il existe déjà, et nous les inciterons tous à passer de la parole aux actes.
- **Créer les conditions d'une montée en charge significative du poids économique des entreprises à Impact social et écologique.** C'est possible aussi car nous avons des citoyens consomm'acteurs partout prêt à faire évoluer significativement leurs habitudes si l'offre est existante et claire. C'est enfin possible en encourageant beaucoup plus les partenariats et les connexions entre les principales entreprises et les grands groupes.
- **Engager au moins 25% des entreprises françaises dans la transition sociale et écologique**, avec un plaidoyer clair et des actions concrètes, loin du green ou social washing, dans la lignée du collectif Nous Sommes Demain. Car aujourd'hui aucune incitation n'existe pour faire pivoter son modèle, alors que la responsabilité des entreprises face aux défis sociaux et écologiques du pays est primordiale.



En 10 ans, Le Mouves a fait largement évoluer son rôle pour cela. D'un mouvement émergent agitateur de l'ESS, il est devenu mouvement **carrefour de l'économie sociale et solidaire et de l'entreprise engagée et écologique**. Dans cette dynamique, il a pris cette responsabilité de fédérer largement tous les réseaux d'entrepreneurs à Impact sur les principaux enjeux de plaidoyer mais aussi de rapprocher tous les écosystèmes prônant une économie responsable notamment en lançant et en coordonnant la dynamique du collectif « Nous Sommes Demain » et des Universités d'été de l'économie de Demain.

Grâce à ce travail, il se trouve en mesure aujourd'hui de **prendre un nouvel élan pour porter la voix forte et rassemblée de tous les entrepreneurs ayant choisi un modèle fondé sur l'impact social et écologique, mais aussi le partage du pouvoir et des richesses**. C'est ainsi qu'un rapprochement s'est opéré avec Tech For Good France pour lancer une dynamique de **consolidation de nos forces et de nos ressources**.

Dans cet esprit, nous proposons pour la première fois au Mouves une **co-Présidence paritaire**, pour donner encore plus de force, d'énergie et d'efficacité à notre mouvement. Nous proposons aussi **une candidature collective, une coalition pour changer d'échelle**.

Le conseil d'administration que nous proposons rassemblera notamment **des entrepreneurs** - de l'Inclusion à la finance à Impact, en passant par le Bio, la solidarité avec les plus fragiles, ou la cosmétique et la mode durable - qui tous portent un autre modèle d'entreprises, un autre modèle de société possible Il réunira aussi **des alliés** essentiels pour grandir et diffuser notre message à l'ensemble de l'économie : des entreprises en transition, des influenceurs, des financeurs et des accélérateurs d'engagement..



Ces nouveaux administrateurs seront autant de **porte-paroles sur les sujets clefs** comme l'alimentation de demain, la transition générationnelle, l'accueil des réfugiés, la biodiversité, l'urbanisme durable, l'inclusion des plus fragiles, la mode éthique, la santé, l'innovation, les inégalités territoriales, etc..

Ils auront aussi la responsabilité de **Mouvements dynamiques** qui structureront notre action et notre parole. Ces mouvements mettrons en place principalement quatre actions :

- **Du plaidoyer** pour coordonner, influencer les pouvoirs publics, agiter les médias et faire agir concrètement sur leur sujet,
- **Une journée Impact par an** dans une capitale régionale pour inspirer, influencer et faire progresser sur ce sujet des entrepreneurs de toute la France,
- **Des learning expeditions thématiques** permettant du transfert de savoir-faire de qualité entre entrepreneurs engagés en développement, et la création d'outils concrets pour les entrepreneurs du réseau.
- **Des rencontres et des outils en ligne** pour permettre à tous les entrepreneurs partout en France de s'inspirer et de progresser sur ces sujets.

Chacun des 10 Mouvements aura un ou une leader et une équipe ouverte aux adhérents concernés par la thématique et ayant envie d'y travailler à leur côté.

Par ailleurs, la continuité des relations institutionnelles avec les instances représentatives de l'ESS sera assurée avec Jonathan Jérémiasz (président du Mouves 2017-2020).

Mouvement Impact Diversité

pour que nos entreprises démontrent que la diversité des profils est un levier d'efficacité économique comme de justice sociale, et qu'elles accompagnent une nouvelle génération d'entrepreneurs à l'image de la France.

Mouvement Impact Green

car nous devons être les premiers à démontrer la force et la cohérence du lien entre transition sociale et transition écologique.

Mouvement Impact Emploi

qui travaillera sur la question de la qualité de l'emploi créé et appréhendera la notion d'entreprise inclusive en lien avec les représentants des entreprises sociales inclusives.

Mouvement Impact Finance

qui rassemblera les investisseurs et financeurs à Impact pour toujours mieux aider les entreprises respectant les 4 piliers de l'économie de demain et faire s'engager l'ensemble de la finance.

Mouvement Impact Education

qui travaillera aux enjeux de la recherche et innovation sociale et écologique, de la formation et de l'éducation des dirigeants des entreprises de demain.

Mouvement Impact International

pour faire émerger une politique européenne d'encouragement des entreprises à Impact Social et Environnementale ambitieuse dans la lignée du Green Deal, en partenariat avec des réseaux similaires dans certains pays européens, mais aussi pour aider des réseaux d'entreprises à impact social et environnemental à se développer partout dans le monde.

Mouvement Impact Media

avec l'objectif de faire toujours plus et mieux parler des entrepreneurs à Impact Social mais aussi de leur modèle et de la nécessaire transition du modèle dominant.

Mouvement LeadHER

pour soutenir la montée en puissance des femmes entrepreneuses et dirigeantes d'entreprises sociales, être exemplaires sur l'égalité femmes-homme dans nos structures.

Mouvement Tech for Good

pour que la Tech puisse aider les entreprises à démultiplier leur Impact et qu'elle ne soit pas une occasion de renforcer un modèle ultra-financiarisé de profits rapides et non partagés.

Mouvement Entreprises en transition

qui aura la tâche d'aller au-devant de l'ensemble des entreprises engagées pour les inciter à transformer leur modèle en mettant au cœur l'impact social et écologique mais aussi le partage des richesses et du pouvoir.



Un mouvement démocratique ancré dans les territoires

La crise actuelle le montre comme jamais, une partie de la solution pour transformer notre économie en profondeur, c'est de **repartir des territoires**. Le renforcement des circuits de proximité dans tous les domaines, sociaux, alimentaires, industriels, etc. et les coopérations économiques locales sont des éléments indispensables pour renforcer notre économie.

Nous souhaitons donc que **l'enjeu territorial traverse notre organisation, nos actions et notre plaidoyer** pour construire un Mouvement national plus rassembleur tout en restant ancré sur les réalités de terrain.

C'est pour cela que nous souhaitons donner **une place importante et légitime aux ambassadeurs régionaux**. Ainsi nous proposons de mettre en place **un comité des Régions** rattaché au Conseil d'Administration qui organisera en 2021 dans la lignée des régionales une **élection d'un/e ambassadeur/drice pour chaque Région, qui deviendra porte-parole du Mouves sur son territoire**.

Pour **intégrer pleinement ces ambassadeurs à notre gouvernance**, entériner et approfondir ces changements, nous devons revoir l'organisation de notre conseil d'administration par une **modernisation de nos statuts**, un chantier que nous commencerons dès le mois de septembre.

Nous souhaitons qu'ainsi les **communautés locales d'entrepreneurs** puissent nourrir en premier lieu nos propositions, identifier les enjeux pour construire notre offre de service, valoriser les initiatives locales pour faire bouger les choses et construire sur mesure de l'échange entre pairs inter-régions.

Pour cela, nous renforcerons aussi **nos stratégies d'alliance** et de **partenariat avec tous les réseaux d'entrepreneurs engagés localement**, pour sortir des cloisonnements existants entre secteurs, entre acteurs économiques et acteurs sociaux, en allant au-devant de toutes les organisations les plus innovantes pour faire connaître nos valeurs, notre modèle et rassembler autour d'une vision commune.



Ce projet, cette équipe, nous proposons de les présenter directement aux adhérents. Nous proposons donc d'échanger lors de rencontres virtuelles les **vendredi 24 avril et vendredi 15 mai à 16h et de commencer ainsi un dialogue que nous poursuivrons pendant les 3 prochaines années**. Si une région souhaite aussi nous associer à une rencontre virtuelle « confinée connectée », nous sommes à votre disposition.

Le moment est venu pour que les choses changent : vous pouvez compter sur notre pleine et entière mobilisation pour faire de la mise en orbite de notre mouvement une priorité dans notre vie au cours des trois prochaines années, et que nos valeurs, **notre modèle fondé sur 4 piliers fondamentaux - impact social, impact environnemental, partage des richesses, partage du pouvoir - devienne la référence pour toutes les entreprises engagées dans la construction du monde d'après**.

Présidence



EVA SADOON

Co-fondatrice & Présidente - LITA.co

29 ans, j'ai co-fondé LITA.co, une plateforme européenne d'investissement permettant au grand public et aux investisseurs institutionnels de soutenir des entreprises et associations qui participent

à la transition écologique et solidaire. Nous sommes un groupe de l'économie sociale et solidaire (ESUS) qui lutte contre les inégalités de répartition des richesses et les externalités négatives générées par les investissements. Nous renforçons notre engagement notamment à travers un nouveau projet d'application mobile analysant l'impact climatique et sociétal de l'épargne globale.

Lita.co est aujourd'hui présent dans 4 pays européens et a déjà collecté plus de 45 millions d'euros depuis sa création en 2014 pour 120 entreprises sociales.

J'ai rejoint le Mouves dès la création de notre entreprise et me suis investie dans le programme LeadHer, puis j'ai rejoint le CA et le Bureau du mouvement. Je suis par ailleurs engagée au Bureau de Finansol et co-Présidente de Tech for Good France.



JEAN MOREAU

Co-fondateur & Président - Phenix

36 ans, je suis le co-fondateur de PHENIX, une entreprise sociale agréée ESUS et pionnière (2014) dans la réduction du gaspillage et la seconde vie des invendus, notamment à destination des associations caritatives.

Notre impact : plus de 100 millions de repas redistribués à l'aide alimentaire en France et dans 4 autres pays, et 160 emplois créés au service d'une économie plus solidaire et plus circulaire !

Investi au Mouves depuis la création de PHENIX en tant qu'Ambassadeur en Ile-de-France, j'ai été élu à la co-Présidence du réseau Tech For Good France (ex-FEST) en juin 2019.

Je me suis par ailleurs engagé comme Mentor au Réseau Entreprendre, accompagnateur stratégique de projets à impact chez ANTROPIA ESSEC et 50 Partners Impact, membre du Think Tank tech « Le Galion » et élu administrateur de BCorp où je représente le collège des PME.

Administrateurs Entrepreneurs Sociaux



AMANDINE ALBIZZATI
PDG ENERCOOP



ALICE BARBE
Co-fondatrice PDG SINGA



JULIE CHAPON
Co-fondatrice Yuka



LUC DE GARDELLE
Gérant Presta'Terre & PRODEA
Président FEI



PIERRICK DE RONNE
Président Biocoop
Président Natexbio



JEAN-YVES DOISY
DG VITAMINE T



GRÉGOIRE DUCRET
Directeur Croix Rouge Innovation



ABDELAALI EL BADAOU
Fondateur et Président
Banlieue Santé



NICOLAS FROISSARD
Vice-président et porte parole
Groupe SOS



HORTENSE HARANG
Co-fondatrice et Présidente
Fleurs d' Ici



VIRGINIE HILS
Fondatrice et Présidente
Comptoir de Campagne

Administrateurs Entrepreneurs Sociaux



THOMAS HURIEZ
Fondateur et Président
1083



JONATHAN JÉRÉMIASZ
Co-fondateur Comme les autres,
Handiamo & Voix Publique



LOUBNA KSIBI
Co-fondatrice
Meet my Mama



SYLVAIN LEPAITEUR
PDG Conciergerie Solidaire
PDG Monkey Monk



MÉLANIE MARCEL
Co-fondatrice et PDG
SoScience



DAFNA MOUCHENIK
Fondatrice LogiVitae
Présidente Synerpa Domicile



MAUD SARDA
Co-fondatrice et Directrice
Label Emmaus



CAROLE TAWEMA
Co-fondatrice et PDG
Karethic



SERGE WIDAWSKI
Directeur Général
APF Entreprise



SHU ZHANG
Co-fondatrice et PDG
Pandobac

Administrateurs Partenaires



MATTHIEU DARDAILLON
Fondateur et président
[Ticket For Change](#)



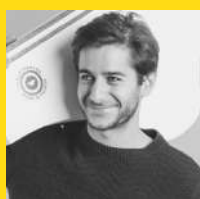
SANDRA DE BAILLIENCOURT
Directrice Générale
[Sparknews](#)



ARNAUD DE LA TAILLE
Co-fondateur et PDG
[AssoConnect](#)



BLAISE DESBORDES
Directeur Général
[Max Havelaar](#)



GUILLAUME GIBAULT
Fondateur et Président
[Le Slip Français](#)



SAMUEL GRZYBOWSKI
Fondateur [Coexister](#)
PDG [Convivencia](#)
Enseignant à Sciences Po



CYRIELLE HARIEL
Journaliste [BFM](#)



ANTOINE JOUTEAU
DG [Le Bon Coin](#)



JEAN-MICHEL LECUYER
DG [INCO Investissements](#)



BASILE MICHARDIÈRE
Co-directeur [MakeSense](#)
Incubateurs



ANTOINE MICHEL
Partner [Investir et +](#)



MAGALI PAYEN
Fondatrice [On est Prêt](#)